

Kompetenzzentrum  
Energy Management (ior/cf-HSG)



Universität St.Gallen

Jubiläum  
10 Jahre  
(2009 bis 2018)

# MANAGEMENT VON ENERGIEVERSORGUNGS- UNTERNEHMEN

Zertifikatskurs (CAS)

10. Durchführung (2018/19)  
«EVU-Manager»



Universität St.Gallen | Kompetenzzentrum Energy Management (ior/cf-HSG)  
Bodanstrasse 6 | CH-9000 St.Gallen | [energymanagement@unisg.ch](mailto:energymanagement@unisg.ch)

*“From insight  
to impact”* 

[www.evu-manager.ch](http://www.evu-manager.ch)



## Ausrichtung

### Lehrgangsfokus

Das über die letzten 10 Jahren sukzessiv weiterentwickelte Programm steht für eine praxisorientierte, auf die Bedürfnisse der Energiewirtschaft massgeschneiderte Managementausbildung mit Zertifikat (CAS) der Universität St.Gallen.

Ziel des berufsbegleitenden Programms ist die Vermittlung des notwendigen Rüstzeugs im strategischen und regulatorischen Bereich. Die Teilnehmenden sollen hierdurch befähigt werden, die anstehenden unternehmerischen Herausforderungen im Zusammenhang mit dem Transformationsprozess des Energiesystems angemessen begehen zu können.

Im Fokus steht eine fundierte, auf Fakten abgestützte Wissensvermittlung durch Akademia und ausgewiesene Brancheninsider sowie der gegenseitige Austausch bzw. die Vernetzung unter den teilnehmenden Kadermitarbeitenden. Jedes Modul zeichnet sich durch einen klaren Bezug zur Energiewirtschaft aus; Gruppenarbeiten stellen den Praxistransfer sicher.

Der starke Praxisbezug des Programms spiegelt sich auch beim Leistungsnachweis wider. Die Teilnehmenden analysieren dabei aktuelle Herausforderungen aus ihrem beruflichen Alltag. Das Gelernte findet dadurch unmittelbar in der Praxis Anwendung und erwirkt für die Teilnehmenden selbst sowie für deren Arbeitgeber einen konkreten Mehrwert.

### Zielgruppe

Im Vordergrund steht die Weiterbildung von leistungsstarken Persönlichkeiten, die ein Interesse mitbringen, ihre Kompetenzen in der Energiewirtschaft zu erweitern. Der Lehrgang richtet sich an Führungskräfte und Kadermitarbeitende aus Energieversorgungsunternehmen, Industrie bzw. Verwaltung sowie politische Vorgesetzte und Verwaltungsräte. Zur besseren Vernetzung untereinander wird an mindestens einem Abend pro Modul ein fakultatives Rahmenprogramm angeboten, zu dem alle Teilnehmende eingeladen sind.



## Zeitplan

### Grundlagen Strategisches Management

- St.Galler Management Modell
- Strategieprozess eines EVU
- Geschäftsmodelle im Energiesektor
- Führung von EVUs im politischen Kontext

Modul A | 12.-14.09.2018

### Grundlagen Energiewirtschaft

- Strommarkt-/Gasmarkt design CH/EU und dessen Transformation
- Planung und Betrieb des Verteilnetzes der Zukunft
- Sektorkopplung/Konvergenz der Netze

Modul B | 10.-12.10.2018

### Energierrecht und Regulierung

- Das neue EnG und seine Ausführungsbestimmungen
- Aktuelle Fachthemen ElCom (Recht, Preise und Tarife, Netze)
- EU-Emissionshandel ETS
- Datenschutz (Big Data, Smart Meter)

Modul C | 07.-09.11.2018

### Finanzielle Führung

- Anforderungen an die finanzielle Führung von EVUs
- Finanzielle Führung im regulierten Bereich
- Management Reporting/Budgetierung
- Bewertung neuer Geschäftsfelder

Modul D | 06./07.12.2018

### Beschaffung und Handel

- Beschaffungsstrategien unter Berücksichtigung von Eigenproduktion
- Risikokategorien/-absicherung in der Beschaffung
- Der Wert von Flexibilitäten dezentraler Erzeugungseinheiten/Speicher

Modul E | 31.01/01.02.2019

### Marketing/Vertrieb & Kundenbedürfnisse

- Bedürfnisse der Energiekunden von morgen
- Marketing erneuerbarer Energien
- Werttreiber im Energievertrieb
- Kundensegmentierung und zielgerechte Kundenansprache

Modul F | 21./22.02.2019

### Praxisprojekt

- Individuelle Themenvergabe
- Ziel ist die Aufarbeitung aktueller Problemstellungen aus dem Arbeitsalltag der Teilnehmenden unter fachkundiger Betreuung und kritischer Reflexion

2 Tage, individuell

### Abschlussveranstaltung

- Einladung zur Erdgastagung 2019
- Feierliche Zertifikatsfeier und Aufnahme in den EVU-HSG Alumni-Verein

22.03.2019

Aufgrund des modulartigen Aufbaus kann das Programm auch auf zwei Durchführungen verteilt werden.

Jedes Modul zeichnet sich durch einen klaren Bezug zur Energiewirtschaft aus; Gruppenarbeiten stellen den Praxistransfer sicher.



## Testimonials

«Das Programm vermittelt aktuellstes Wissen über die neuesten Entwicklungen der Energiebranche und eignet sich ideal zur persönlichen Auffrischung bzw. um neue Impulse zu bekommen. Aber auch als Quereinsteiger erhielt ich wertvolle Inputs für die Verwaltungsratsarbeit bei Axpo.»

Thomas Sieber  
VR-Präsident | Axpo AG



«Es war spannend, das Bekannte aus der täglichen Arbeit zu vertiefen und mit neuem Grundlagenwissen zu ergänzen. Insbesondere von den Ausführungen zu den regulatorischen Neuerungen und den rechtlichen Aspekten konnte ich sehr profitieren.»

Peter Dittli  
Geschäftsführer | Gemeindegewerke Erstfeld



«Die Referenten sind allesamt Fachexperten auf ihrem Gebiet, die ihr Wissen mit viel Leidenschaft weitergeben. Die Praxisarbeit eignete sich perfekt, um sich fundiert mit einem Thema auseinanderzusetzen. In meinem Falle mit der Relevanz von Blockchain für die ibk, welche ich anschliessend dem VR präsentieren durfte.»

Jürg Walder  
Leiter Dienste & IT | Industrielle Betriebe Kloten AG



«Der Lehrgang ermöglichte es mir, die Herausforderungen und Bedürfnisse meiner Kunden noch besser zu verstehen. Durch das breite Alumni-Netzwerk erhalte ich einen Einblick in eine Vielzahl an Energieversorger und kann zugleich weiterhin mit meinen neuen Kollegen in Kontakt bleiben.»

Paul Hugentobler  
Bereichsleiter Metering & EDM | Optimatik AG



Im Laufe der letzten zehn Jahre durften wir ein sehr breites Spektrum an in der Energiewirtschaft tätigen Persönlichkeiten aus dem In-/Ausland begrüßen. Bei Fragen zu unserem Programm vermitteln wir auf Wunsch gerne Referenzen aus unserem Absolventenkreis.





## Referierende



[Dr. Markus Flatt](#) | EVU PartnersAG

[Prof. Dr. Karl Frauendorfer](#) | Universität St.Gallen

[Prof. Dr. Sebastian Heselhaus](#) | Universität Luzern

[Prof. Dr. Gabriela Hug](#) | ETH Zürich

[Dr. Uwe Kolks](#) | E.ON Energie Deutschland GmbH

[Dr. Brigitta Kratz, LL.M.](#) | Eidgenössische Elektrizitätskommission ECom

[Prof. Dr. Sabine Löbbe](#) | Hochschule Reutlingen

[Dr. Christian Opitz](#) | Universität St.Gallen

[Prof. Dr. Dr. Andrej Pustišek](#) | Hochschule für Technik Stuttgart

[Thomas Reithofer](#) | Centralschweizerische Kraftwerke AG

[Dr. Ivo Schillig](#) | Stiftung Alpines Energieforschungszentrum

Die Dozierenden vertreten Wissenschaft und Praxis gleichermassen und bringen ausgewiesenes Expertentum auf ihrem jeweiligen Spezialgebiet ein. Zahlreiche Gastreferate namhafter Fachexperten (ECom, BFE, Kunden- und Branchenoptik) zu aktuellen Themenstellungen ergänzen ihre Ausführungen.



## Organisatorisches

### Abschluss

Nach dem erfolgreichen Abschluss erhalten die Teilnehmenden ein mit 11 ECTS-Punkten bewertetes Zertifikat CAS (Certificate of Advanced Studies) der Universität St.Gallen. Die ECTS (European Credit Transfer System) sind an europäischen Universitäten und Fachhochschulen anerkannt und können für weitere Studien – wie bspw. einem Master (MAS, EMBA) – angerechnet werden.

### Aufnahmebedingungen

Das Programm richtet sich an Führungskräfte mit einem Abschluss auf Tertiärstufe (technisch, kaufmännisch bzw. rechtlich). Daneben können jedoch auch Praktiker mit Berufsabschluss und entsprechender Berufserfahrung zugelassen werden; der Entscheid liegt bei der Programmleitung.

### Anmeldungen

Da der Lehrgang aufgrund seines modulartigen Aufbaus auch auf zwei Durchführungen verteilt werden kann, gibt es keinen Anmeldeschluss – Anmeldungen sind jederzeit online bzw. per Anmeldeportal möglich. Zusätzlich benötigen wir per E-Mail einen Lebenslauf mit Beschreibung der aktuellen Berufstätigkeit sowie ein kurzes Motivationsschreiben für den Besuch des Lehrgangs.

### Kosten

Die Kosten betragen pro Teilnehmenden Fr. 15 000.– für den gesamten Lehrgang. Die Module können bei Bedarf auch einzeln belegt werden; die Kosten hierfür belaufen sich auf Fr. 1500.– pro Tag und Teilnehmenden. Die Kursgebühr schliesst alle Leistungen inkl. Kursunterlagen, Tagungsverpflegung und fakultatives Rahmenprogramm – aber exklusive allfälliger Übernachtungskosten – ein.

### Schnuppertag

Für Interessierte an unserem Programm besteht die Möglichkeit, den Lehrgang im Rahmen eines Schnuppertages kennenzulernen. Vereinbaren Sie hierfür einen Termin mit der Programmleitung.

### Referenzen

Bei Fragen zu unserem Programm vermitteln wir auf Wunsch gerne Referenzen aus unserem Absolventenkreis.

### Schulungsort

Alle Module finden in St.Gallen und Umgebung statt. Falls die Schulungsräume vom Bahnhof aus nicht mit den öffentlichen Verkehrsmitteln zu erreichen sind, wird ein Transport organisiert. Gerne unterstützen wir Sie bei der Suche nach einer geeigneten Übernachtungsmöglichkeit.

Das Kompetenzzentrum Energy Management (ior/cf-HSG) beschäftigt sich mit strategischen und quantitativen Fragestellungen im Bereich konventioneller und erneuerbarer Energien. Es bietet angewandte Forschung, Weiterbildungslehrgänge, Kongresse und Tagungen sowie diverse Dienstleistungen rund um das Thema Energie an.



## Nutzen und weitere Information

### Nutzen für die Teilnehmenden

- Aktuelles Wissen über die für die Energiewirtschaft wichtigen Fragestellungen aufgrund der laufenden Weiterentwicklung der Lehrgangsinhalte
- Kompaktes, intensives, auf die Bedürfnisse der Energiebranche massgeschneidertes Programm
- Fundierte Wissensvermittlung durch Akademia und ausgewiesene Brancheninsider
- Lernen von den Praxiserfahrungen anderer Energieversorger/-dienstleister
- Erhöhung der persönlichen Arbeitsmarktfähigkeit sowie Aufbau und Intensivierung von Netzwerken zwischen den Teilnehmenden
- Praxisprojekte, die einen konkreten Mehrwert für sich selbst sowie für das eigene Unternehmen schaffen
- Mit 11 ECTS-Punkten bewertetes Zertifikat (CAS) der Universität St.Gallen, das für weiterführende Studien (bspw. MBA) angerechnet werden kann
- EVU-HSG Alumni-Netzwerk (> 150 Branchenvertreter)

### Weitere Informationen

- Details zu den Modulhalten, zur Organisation sowie zur Anmeldung entnehmen Sie bitte unserer Homepage unter [www.evu-manager.ch](http://www.evu-manager.ch)
- Für Rückfragen zu den Lehrgangsinhalten wenden Sie sich an die Programmleitung: Dr. Christian Opitz (+ 41 (0)71 224 26 86 bzw. [christian.opitz@unisg.ch](mailto:christian.opitz@unisg.ch))
- Auf Wunsch vermitteln wir gerne Referenzen aus unserem Absolventen- bzw. Referentenkreis

## Zertifikatskurs (CAS) «EVU-Manager» Management von Energieversorgungsunternehmen

Vorname	Name
Firma/Organisation	
Funktion	
Adresse	
Telefon	Mobil
Geburtsdatum	
Abschluss	

Gesamter Lehrgang <input type="checkbox"/>	Modul A <input type="checkbox"/>   B <input type="checkbox"/>   C <input type="checkbox"/>   D <input type="checkbox"/>   E <input type="checkbox"/>   F <input type="checkbox"/>
--	---

Mit der vorliegenden Anmeldung anerkennt der/die Unterzeichnete die Teilnahmebedingungen gemäss diesem Programm sowie die auf unserer Homepage abrufbaren AGBs für Seminare und Tagungen des Kompetenzzentrums Energy Management (ior/cf-HSG) der Universität St.Gallen an. Im Rahmen des Programms wird fotografiert. Mit der Anmeldung geben Sie Ihre Zustimmung zur Veröffentlichung der Fotos, auf welchen Sie möglicherweise erkennbar sein werden.

Ort/Datum	Unterschrift
-----------	--------------

Anmeldung an

Sami Ben Messaoud | [energymanagement@unisg.ch](mailto:energymanagement@unisg.ch) | Telefax +41 (0)71 224 2102

Bitte beilegen

- Lebenslauf mit Beschreibung der aktuellen Berufstätigkeit
- (kurzes) Motivationsschreiben für den Besuch des Lehrgangs

