

Fallstudie Projektmanagement

Ausgangslage

Die Fantasie Energie AG versorgt in der Nordwestschweiz 18 Gemeinden mit Strom und Erdgas. Mittlerweile zählt das Unternehmen 126 Vollzeitstellen und bildet 4 Lernende aus.

Im Unternehmen ist - nebst einigen Fachapplikationen - grösstenteils Anwendersoftware aus dem Hause Microsoft im Einsatz. Das aktuelle ERP-System (Enterprise-Resource-Planning) entspricht den gestiegenen Anforderungen sowie dem aktuellen Stand der Technik nicht mehr.

Um weiterhin erfolgreich und auch effizient arbeiten zu können, hat das Management entschieden ein neues ERP-System zu evaluieren und einzuführen. Dabei sind folgende zwei Varianten möglich:

1. Update/Upgrade des bestehenden ERP-Systems
2. Neues ERP-System (Abacus, SAP, Navision usw.)

Sie leiten seit zwei Jahren die Hausinterne IT-Abteilung (4 Personen) und können nun als Projektleiter/in endlich dieses strategisch wichtige aber auch anspruchsvolle Projekt initiieren.

Aufgabenstellung 1

Das zuständige Geschäftsleitungsmitglied hat sie zu einer Kick-off Sitzung eingeladen, damit Sie ihm eine sinnvolle Projektorganisation vorschlagen können. Die Geschäftsleitung hat nach einer ersten Evaluation die beiden Formen **Matrix-Projektorganisation** und **reine Projektorganisation** vorgeschlagen.

Entscheiden Sie sich für eine der Formen und zeigen Sie in Ihrer Argumentation gegenüber der Geschäftsleitung auf, weshalb Sie sich für diese Form entschieden haben.

Aufgabenstellung 2

Die Geschäftsleitung war zufrieden mit Ihrer Argumentation. Sie sind in einem nächsten Schritt ermächtigt, ein Projektteam zusammenzustellen und den Projektauftrag zu formulieren. Beschreiben Sie in diesem Zusammenhang die folgenden Inhalte des Projektauftrags:

- Problemstellung
- Schnittstellen innerhalb des Unternehmens
- Ziele

Aufgabenstellung 3

Eine der elementarsten Planungsarbeiten ist die Erstellung eines Projektstrukturplans. Erstellen Sie einen funktionsorientierten Projektstrukturplan und stellen Sie diesen grafisch dar.

Aufgabenstellung 4

Sie befinden sich bereits in der Realisierungsphase. Die Geschäftsleitung möchte regelmässig über den Stand des Projekts informiert werden. Nennen Sie 4 Aspekte, welche Sie in Ihrem Statusbericht beschreiben.