



Berufsorientierte Weiterbildung
mit VSE-Zertifikat

Betriebsmanagement von Energieversorgungs- unternehmen

CC Energy Management
ior/cf-HSG



Universität St.Gallen



Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)

Sofern nicht anders deklariert, gelten für unsere Angebote unsere AGB.
Sie finden diese unter www.strom.ch/agb

Preise

Alle Preisangaben verstehen sich exklusive Mehrwertsteuer.

Änderungen bleiben vorbehalten.

Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen (VSE)

Hintere Bahnhofstrasse 10
Postfach
5001 Aarau

Tel. +41 62 825 25 25

Fax +41 62 825 25 26

info@strom.ch

www.strom.ch

Impressum

Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen VSE, 5001 Aarau, www.strom.ch

Gestaltung: Brigitte Mathys, 4900 Langenthal, www.brimadesign.ch

VSE-Managementausbildung für Betriebsleiter und Nachwuchs- führungskräfte

Die Rahmenbedingungen für Energieversorgungsunternehmen unterliegen derzeit einem starken Wandel. Der Markt für Elektrizitätskunden mit einem Bezug von mehr als 100 MWh Jahresverbrauch wurde bereits geöffnet. Tiefe Grosshandelspreise haben zu neuen Angeboten geführt und viele Grosskunden zum Wechsel der Lieferanten bewogen. Regulatorische Vorschriften in den Monopolbereichen werden konkreter, was auch die Margen schwinden lässt. Die Konvergenz der Netze geht mit dem technologischen Fortschritt einher und ermöglicht teilweise neue, noch wenig beachtete Geschäftsmodelle für Querverbundunternehmen.

Damit sich Energieversorgungsunternehmen in den sich verändernden Rahmenbedingungen auch längerfristig erfolgreich positionieren können, ist es zwingend notwendig, diese Unternehmen professionell zu führen. Grösstenteils ist diese Führung ein Handwerk, das von anderen erlernt und kopiert werden kann. Damit dieser Lernprozess zügig voranschreiten kann, bietet der VSE vorliegende Ausbildung an, welche sich sowohl für Betriebsleiter als auch für Nachwuchsführungskräfte eignet.

Es freut mich, dass sich mit dem CC Energy Management (ior/cf-HSG) der Universität St.Gallen ein kompetenter Partner für die Durchführung des Zertifikatskurses gefunden hat. Das auf konventionelle und erneuerbare Energien spezialisierte Kompetenzzentrum hat mit dem Zertifikatskurs (CAS) für Führungskräfte MANAGEMENT VON ENERGIEVERSORGUNGSG-UNTERNEHMEN («EVU-Manager») bereits ein Angebot, welches vom Niveau sowie von der erforderlichen Vorbildung her oberhalb der gemeinsamen Ausbildung BETRIEBSMANAGEMENT VON ENERGIEVERSORGUNGSGUNTERNEHMEN («Betriebsmanager») angesiedelt ist,

welche keine akademische Vorbildung erfordert. Mit der Kombination von Referenten aus Praxis und Theorie wird sichergestellt, dass die Ausbildung stufengerecht ist für Betriebsleiter und Nachwuchsführungskräfte.



Christoph Schaub

Bereichsleiter Marketing & Verkauf
VSE

Ausbildungsweg

Ziel des Lehrgangs

Im Zertifikatskurs (VSE) wird Ihnen das für die Führung eines Energieversorgungsunternehmens benötigte Wissen in praxisorientierter Form vermittelt. Referenten aus der Praxis mit der fachlichen Unterstützung durch die Universität St.Gallen greifen schwerpunktmässig folgende Themenstellungen auf:

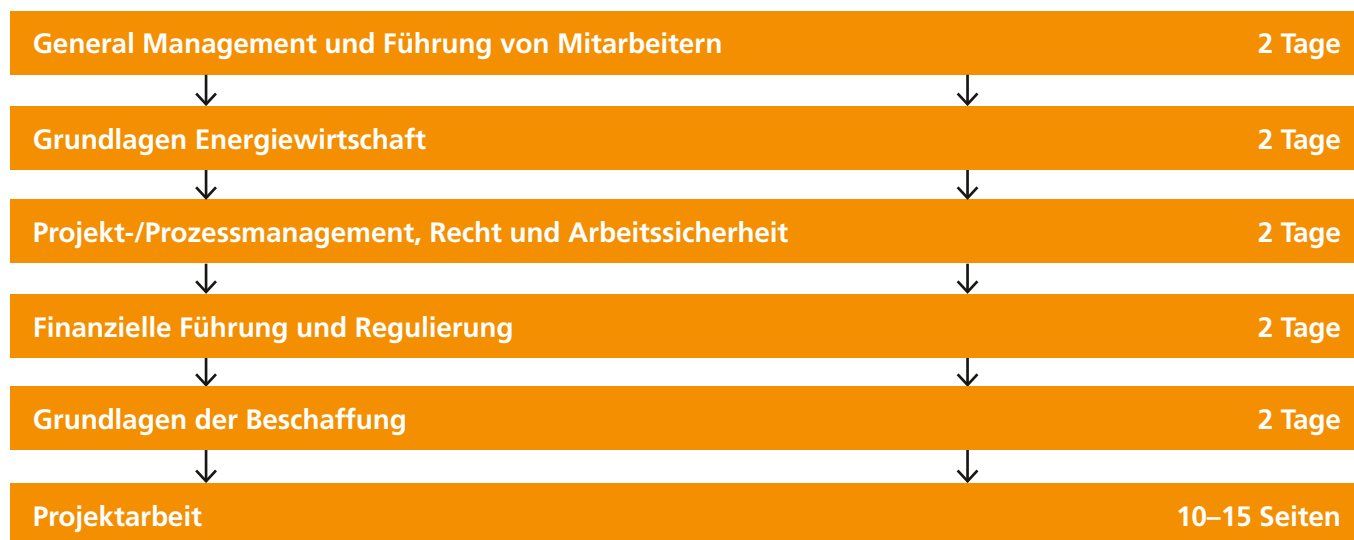
- General Management und Führung von Mitarbeitern
- Grundlagen Energiewirtschaft
- Projekt-/Prozessmanagement, Recht und Arbeitssicherheit
- Finanzielle Führung und Regulierung
- Grundlagen der Beschaffung

Zielgruppe

Der Zertifikatskurs (VSE) richtet sich an Betriebsleiter – angehende sowie diejenige, welche ihr Wissen auffrischen wollen – sowie Nachwuchsführungskräfte von Energieversorgungs- respektive Querverbundunternehmen.

Aufbau des Lehrgangs

Der Lehrgang dauert 10 Tage und besteht aus fünf Ausbildungsmodulen und einer Projektarbeit.



In Blöcken werden die theoretischen Grundlagen vermittelt und in Fallstudien vertieft. In Gruppenarbeiten wird mit den Teilnehmern das Wissen an konkreten Beispielen aus der Praxis eingeübt. Der geführte Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmern und die Arbeiten im Team sind ein wichtiger Teil in der Weiterbildung.

Lehrgangsbestätigung/VSE Zertifikat

Die Absolventen des Lehrgangs (min. 80 % Anwesenheit) erhalten eine Teilnahmebestätigung der Universität St.Gallen und des VSE sowie bei bestandenem Abschluss ein VSE-Zertifikat. Absolventen des Lehrgangs werden bei der Bewerbung zur Aufnahme in den anknüpfenden Zertifikatskurs (CAS) für Führungskräfte MANAGEMENT VON ENERGIEVERSORGUNGS-UNTERNEHMEN («EVU-Manager») der Universität St.Gallen bevorzugt berücksichtigt.

Lehrgangsunterlagen

Es werden Kursunterlagen und Lehrmittel in Papierform und elektronisch (als PDF) abgegeben.

Referent/Referentin

Alle Referenten sind ausgewiesene und erfahrene Experten aus der Energiebranche, von Beratungsunternehmen sowie der Universität St.Gallen

Fachauskünfte

Dr. Christian Opitz (Universität St.Gallen), Telefon +41 71 224 26 86, christian.opitz@unisg.ch

Modulbeschreibungen

Modul 1 General Management und Führung von Mitarbeitern

2 Tage

- Grundlagen der Unternehmensführung
- Der Strategieprozess eines EVU
- Geschäftsmodelle und neue Dienstleistungen im Energiesektor
- Ausgewählte strategische Analyseinstrumente
- Make-or-Buy-Entscheidungen, Kooperationen
- Politische Rahmenbedingungen für EVUs
- Aktuelle Ausgliederungsprojekte
- Fallstudien zur operativen Führung von Mitarbeitern

Modul 2 Grundlagen Energiewirtschaft

2 Tage

- Netzwirtschaft (Asset Management, Netznutzung und Ausblick auf Entwicklungen)
- Strommarktdesign (Grundlagen des Europäischen Stromverbundes, Regel- und Preiszonen, Network Codes)
- Strommarkt CH (Marktteilnehmer, Kraftwerkstypen und deren relevante Preistreiber, Preisfindung, Spotbörsen und Terminmärkte)
- Strommarktliberalisierung CH (Ablauf, Konsequenzen auf das Kundenportfolio, Vertragsbewertung, Markt- und Kreditrisiken)
- Energiepolitik (Energiestrategie 2050, bilaterales Stromabkommen, aktuelle energiepolitische Themen)

Modul 3 Projekt-/Prozessmanagement, Recht und Arbeitssicherheit

2 Tage

Projekt-/Prozessmanagement

- Projektmanagement (Vorgehensweise, Formulare, Erfolgsfaktoren, Stolpersteine)
- Prozessmanagement (Aufbau- und Prozessorganisation, Prozessübersicht nach ISO-Norm, kontinuierlicher Verbesserungsprozess, Hilfsmittel)

Recht und Arbeitssicherheit

- Öffentliches Recht (Allgemeines Verwaltungsrecht, Staatsrecht, Verfahren vor der ElCom, Plangenehmigungsverfahren, Haftpflicht im Energiebereich)
- Privatrecht (Allgemeines Vertragsrecht, Musterverträge VSE, Arbeitsrecht, Sozialversicherungsrecht)
- Grundlagen der Arbeitssicherheit

Modul 4 Finanzielle Führung und Regulierung

2 Tage

Finanzielle Führung von EVUs

- Betriebsbuchhaltung: Kurz- und Mittelfristplanung (Budgetprozess)
- Aufbau und Ausgestaltung von Management-Cockpits als unternehmerische Navigationssysteme
- Grundlagen und Aussagekraft der Finanzbuchhaltung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Geldflussrechnung)

Regulierung

- Grundlagen der Regulierung
- Der jährliche Regulierungsprozess (Ablauf, Bestandteile, Aufgaben, Ergebnisse)
- Praxiserfahrungen und aktuelle Fragestellungen

Modul 5 Grundlagen der Beschaffung

2 Tage

- Beschaffungsmodelle und -strategien unter Berücksichtigung von Eigenproduktion
- Bewirtschaftungs- und Betriebskonzepte von Assets
- Synergie zwischen Eigenproduktion und Fremdbeschaffung
- Erfahrungen aus dem täglichen Betrieb
- Saisonalitäten von Strom-/Gaspreisen und deren Einflussfaktoren auf die stündliche Price-Forward-Kurve HPFC
- Rendite/Risiko-Struktur von Energieverträgen
- Risikokategorien und -absicherung in der Beschaffung
- Bestandteile von Risikohandbüchern in der Praxis

Schriftliche Projektarbeit

10–15 Seiten

Der Leistungsnachweis erfolgt im Rahmen einer schriftlichen Projektarbeit, in der konkrete Problemstellungen aus dem Arbeitsalltag der Teilnehmenden unter fachkundiger Betreuung aufgearbeitet werden.

**Verband Schweizerischer
Elektrizitätsunternehmen (VSE)**

Hintere Bahnhofstrasse 10
Postfach
5001 Aarau

Tel. +41 62 825 25 25
Fax +41 62 825 25 26
www.strom.ch
info@strom.ch

**Association des entreprises
électriques suisses (AES)**

Av. Louis-Ruchonnet 2
1003 Lausanne

Tél. +41 21 310 30 30
Fax +41 21 310 30 40
www.electricite.ch
info@electricite.ch



Durchführung

Betriebsmanagement von Energieversorgungsunternehmen

Modul 1 General Management und Führung von Mitarbeitern (2 Tage)

Donnerstag, 18. Mai und Freitag, 19. Mai 2017 bei der Universität in St.Gallen

Dr. Ivo Schillig, Unternehmensleiter, Sankt Galler Stadtwerke

Dr. Christian Opitz, Leiter CC Energy Management (ior/cf-HSG), Universität St.Gallen

Modul 2 Grundlagen Energiewirtschaft (2 Tage)

Donnerstag, 1. Juni und Freitag, 2. Juni 2017 beim VSE in Aarau

Thomas Reithofer, Leiter Energiewirtschaft, Centralschweizerische Kraftwerke AG

Modul 3 Projekt-/Prozessmanagement, Recht und Arbeitssicherheit (2 Tage)

Donnerstag, 8. Juni und Freitag, 9. Juni 2017 beim VSE in Aarau

Marcel Gertsch, Leiter öffentliche Verwaltungen Region Nordwestschweiz, BDO AG

RA Francis Beyeler, Leiter Recht, Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen VSE

Modul 4 Finanzielle Führung und Regulierung (2 Tage)

Donnerstag, 22. Juni und Freitag, 23. Juni 2017 beim VSE in Aarau

Prof. Dr. Dirk Schäfer, Institut für Accounting, Controlling und Auditing, Universität St.Gallen

Gratian Grossrieder, Leiter Beratungsdienstleistungen, Youtility AG

Modul 5 Grundlagen der Beschaffung (2 Tage)

Donnerstag, 29. Juni und Freitag, 30. Juni 2017 bei der Universität in St.Gallen

Werner Jauch, Leiter Energie, Elektrizitätswerk Altdorf AG

Prof. Dr. Karl Frauendorfer, Ordinarius für Operations Research, Universität St.Gallen

Schriftliche Projektarbeit (10–15 Seiten)

Im Zeitraum von Mai bis August 2017

Unterrichtszeiten

Jeweils 9.00–17.00 Uhr

Anmeldung

Betriebsmanagement von Energieversorgungsunternehmen

Teilnahme am Lehrgang ab 18. Mai 2017

Preis

CHF 10'000.–

VSE-Mitglied

CHF 7'500.–

Preis pro Person, inkl. Unterlagen, Pausenverpflegung und Mittagessen sowie Prüfungsgebühr. Zzgl. 8% MWST.

Name, Vorname:

Funktion:

Firma:

Adresse:

PLZ, Ort:

E-Mail:

Tel.:

Fax:

Rechnungsadresse:

Mit der Unterzeichnung akzeptiert der Antragsteller die allgemeinen Geschäftsbedingungen, welche unter strom.ch/agb publiziert sind.

Ort/Datum:

Unterschrift:

Anmeldung per Fax 062 825 25 88, Internet www.strom.ch, E-Mail anmeldung@strom.ch oder per Post, Hintere Bahnhofstrasse 10, Postfach, 5001 Aarau



Sie werden betreut von:
Jela Tomas
Projektleiterin Kursmanagement

Telefon 062 825 25 47
jela.tomas@strom.ch

Die Anzahl der Teilnehmenden ist begrenzt. Die Anmeldungen werden nach Eingangsdatum berücksichtigt und innerhalb von drei Arbeitstagen per E-Mail bestätigt. Die definitive Bestätigung und die Rechnung erhalten Sie zwei Wochen vor Kursbeginn.